

2ª Reunião Comité de Acompanhamento do **Madeira 2030**

Funchal | 24 de novembro de 2023



Cofinanciado pela
União Europeia

Os Fundos Europeus mais próximos de si.



Proposta de Ordem de Trabalhos

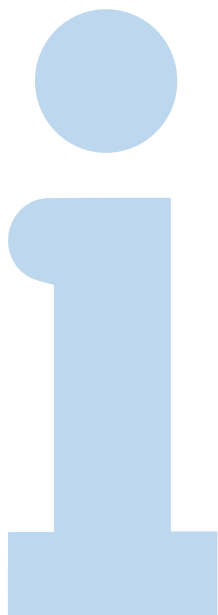
- 1. Informações**
- 2. Ponto de situação do Programa Madeira 14-20**
- 3. Ponto de situação do Programa Madeira 2030**
 - 3.1. Avisos e processo de seleção
 - 3.2. OE 4m (apoios aos mais carenciados)
 - 3.3. Instrumentos Territoriais
 - 3.4. Sistema de gestão e controlo e Manual de Procedimentos
 - 3.5. Condições Habilitadoras
 - 3.6. Princípios horizontais
 - 3.7. Capacitação do ecossistema dos Fundos
- 4. Apresentação e aprovação do Plano de Avaliação do Madeira 2030**
- 5. Apresentação e aprovação do Plano de Comunicação do Madeira 2030**
- 6. Outros assuntos**



1. Informações



Informações



Revisão da Composição do Comité de Acompanhamento

Eleições Legislativas em finais de Setembro 2023
Alterações de estruturas orgânicas ainda em curso



Capacitação do Comité de Acompanhamento

Dependente da revisão da composição do Comité de Acompanhamento



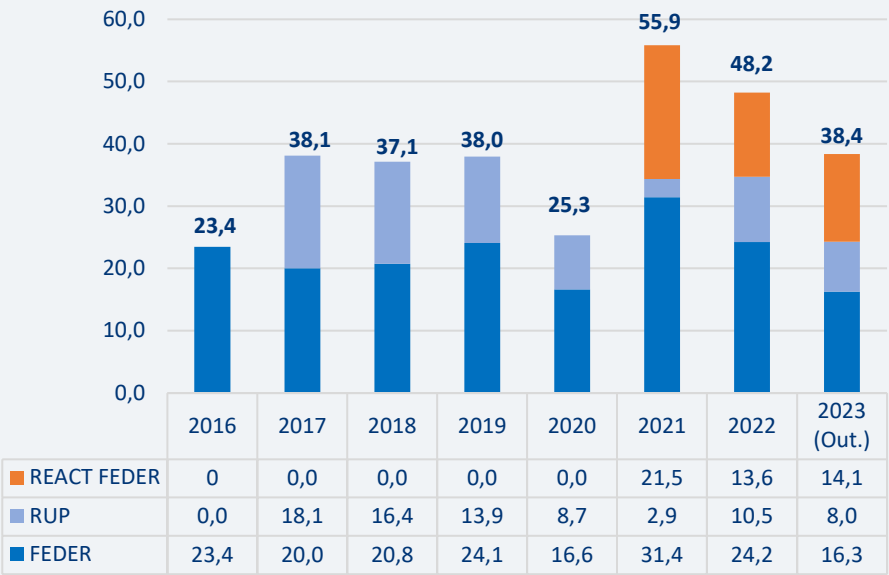
Regulamentação Específica

Dependente da aprovação do Programa de Governo (legitimação do novo Governo)

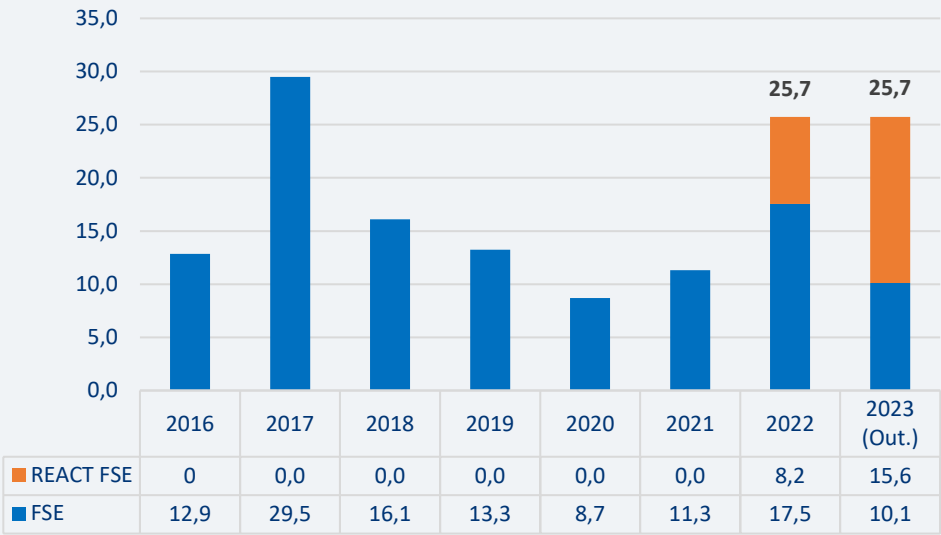
2. Ponto de situação do Programa Madeira 14-20

Execução do PO Madeira 14-20 (31.10.2023)

Evolução da Execução FEDER (M€)



Evolução da Execução FSE (M€)



Programação Madeira 14-20

- ❑ FEDER Programado: 271,6 M€
- ❑ FSE Programado: 129,6 M€
- ❑ Total Madeira 14-20: 401,2 M€

+

Programação REACT EU

- ❑ FEDER Programado: 58,3 M€
- ❑ FSE Programado: 27,3 M€
- ❑ Total REACT EU: 85,6 M€

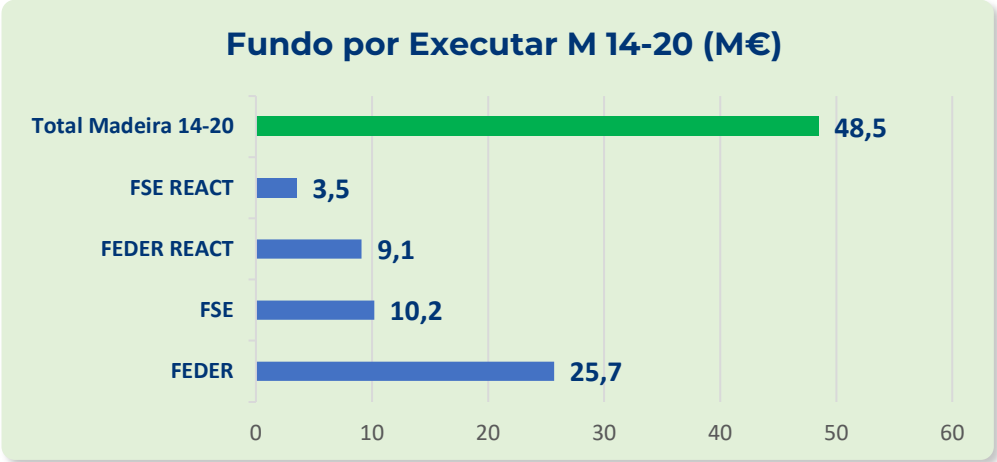
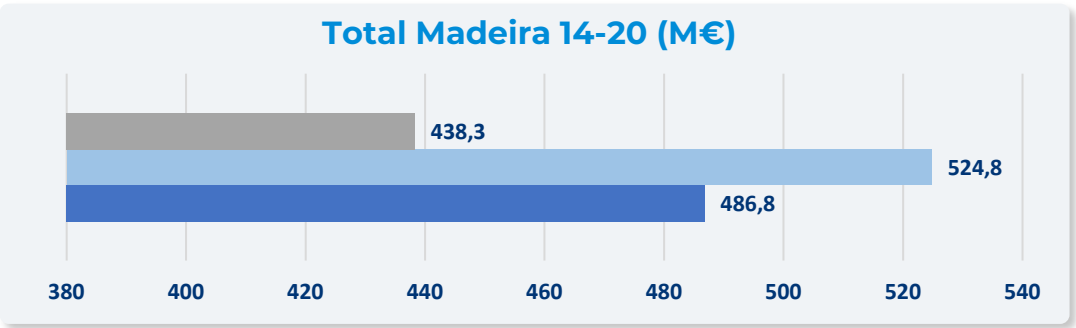
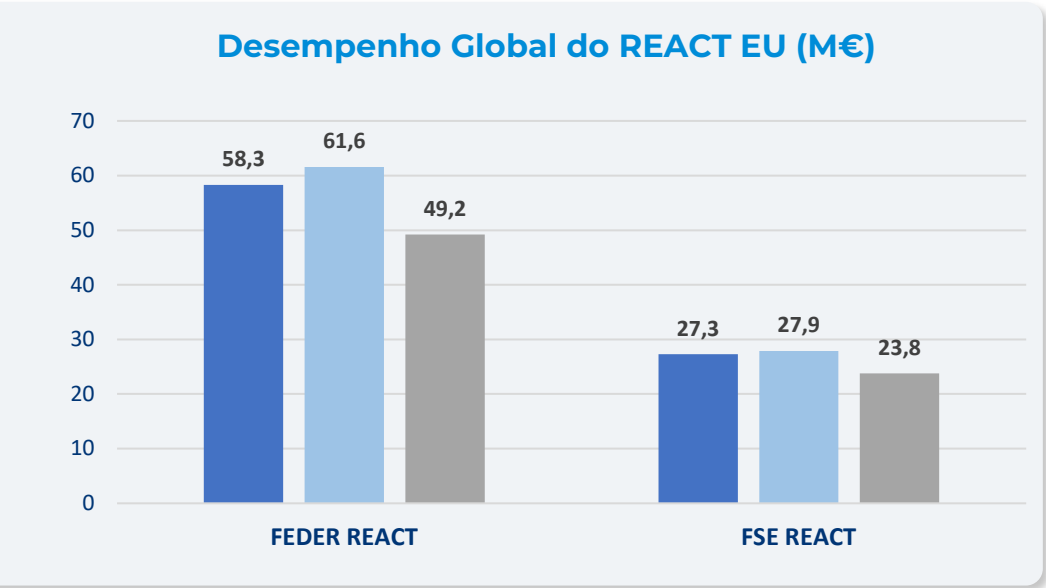
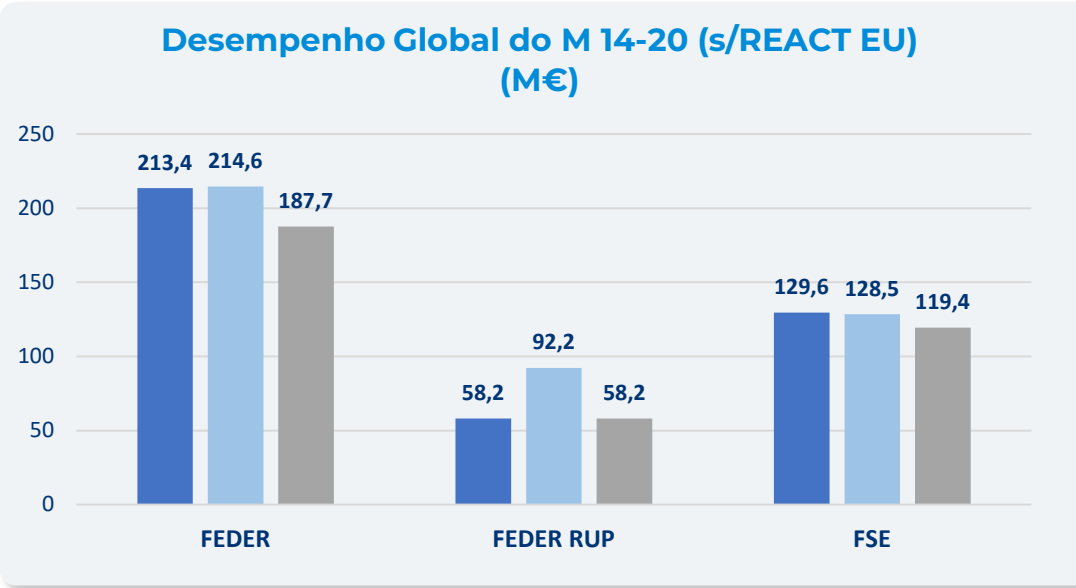
=

Programação Total M 14-20

- ❑ FEDER Programado: 329,9 M€
- ❑ FSE Programado: 156,9 M€
- ❑ Total Madeira 14-20: 486,7 M€

Execução do PO Madeira 14-20 (31.10.2023)

- Fundo Programado
- Fundo Aprovado
- Fundo Executado



Reprogramação do PO Madeira 14-20

Eixo Prioritário	Fundo (M€)	Programação Vigente	Reprogramação Proposta	Variação	
				Absoluta (M€)	%
1. Reforçar a Investigação, o Desenvolvimento Tecnológico e a Inovação	FEDER	25,8	27,8	2,0	8%
2. Melhorar o Acesso às TIC, bem como a sua Utilização e Qualidade		5,1	7,1	2,0	38%
3. Reforçar a Competitividade das Empresas		64,0	59,2	-4,8	-7%
4. Apoiar a Transição para uma Economia de Baixo Teor de Carbono em todos os Setores		14,4	12,8	-1,6	-11%
5. Proteger o Ambiente e Promover a Eficiência de Recursos		22,8	25,3	2,5	11%
6. Promover Transportes Sustentáveis e Eliminar Estrangulamentos nas Redes de Infraestruturas		40,9	40,9	0,0	0%
7. Promover o Emprego e Apoiar a Mobilidade Laboral	FSE	36,0	36,0	0,0	0%
8. Promover a Inclusão Social e Combater a Pobreza	FEDER	15,7	15,7	0,0	0%
	FSE	20,4	23,5	3,1	15%
9. Investir em Competências, Educação e Aprendizagem ao Longo da Vida	FEDER	16,1	16	0	0%
	FSE	71,2	68	-3	-5%
10. Reforçar a Capacidade Institucional e a Eficiência da Administração Pública	FSE	2,0	2	0	15%
11. Sobrecustos da Ultraperificidade	FEDER	58,2	58	0	0%
12. Assistência Técnica		8,7	9	0	0%
13. Recuperação Económica, Resposta da Saúde Púb. e transição climática no contexto da pandemia da COVID-19		58,3	58	0	0%
14. Promoção do Emprego e da Inclusão Social em consequência dos efeitos económicos e sociais da pandemia	FSE	27,3	27	0	0%
Totais	FEDER	329,9	330	0	
	FSE	156,9	157	0	
	Total	486,8	487	0	

Execução do PO Madeira 14-20

EP	Fundo	Indicador	Unidade de Medida	Meta 2023 Reprogramada	Execução Out. 2023	% Execução
1	FEDER	Empresas que beneficiam de subvenções	Nº	30	32	107%
1		Despesa certificada	M€	32,7	25,4	78%
1		Empresas que beneficiam de subvenções (contratadas)	Nº	27	37	137%
2		Despesa certificada	M€	8,4	4,9	59%
2		Projetos de disponibilização online de serviços públicos	Nº	4	2	50%
3		Investimento Produtivo: Empresas que recebem subvenções	Empresas	489	947	194%
3		Investimento Produtivo: novas empresas apoiadas	Empresas	17	21	124%
3		Despesa certificada	M€	69,6	58,3	84%
3		Novas empresas apoiadas (contratadas)	Nº	17	20	118%
3		Empresas que beneficiam de subvenções (contratadas)	Nº	489	950	194%

Execução do PO Madeira 14-20

EP	Fundo	Indicador	Unidade de Medida	Meta 2023 Reprogramada	Execução Out. 2023	% Execução
4	FEDER	Despesa certificada	M€	15,0	14,6	97%
4		Empresas com consumo de energia melhorado	Nº	4	5	125%
4		Economias de energia (projetos no setor dos transportes)	tep	412	242,05	59%
5		Turismo sustentável Aumento do número esperado de visitantes a sítios de património cultural e natural e a atrações beneficiários de apoio	Visitantes/ano	159 534	470 680	295%
5		Despesa certificada	M€	29,7	15,4	52%
6		Despesa certificada	M€	48,0	47,9	100%
6		Rodovias regionais intervencionadas	Km	2,5	2,5	100%
7	FSE	Despesa certificada	M€	42,3	36,2	86%
7		Participantes desempregados que beneficiam dos estágios profissionais	Nº	2 621	2 439	93%

Execução do PO Madeira 14-20

EP	Fundo	Indicador	Unidade de Medida	Meta 2023 Reprogramada	Execução Out. 2023	% Execução
8	FSE	Despesa certificada	M€	27,6	24,0	87%
8		Participantes que beneficiam de uma medida de emprego	Nº	4 924	5 174	105%
8	FEDER	Despesa certificada	M€	18,5	15,5	84%
8		Equipamentos sociais e de saúde apoiados	Nº	5	3	60%
9	FSE	Despesa certificada	M€	79,8	68,1	85%
9		Jovens apoiados nos cursos de dupla certificação ISCED 3	Nº	5 434	5 345	98%
9	FEDER	Acolhimento de crianças e educação Capacidade das infraestruturas de acolhimento de crianças ou de educação apoiadas	Pessoas	6 908	30 583	443%
9		Despesa certificada	M€	18,9	17,5	92%
10	FSE	Despesa certificada	M€	2,7	1,5	54%
10		Trabalhadores em funções públicas apoiados em ações de formação direcionadas para a reorganização e modernização	Nº	16 741	7 150	43%

Execução do PO Madeira 14-20

EP	Fundo	Indicador	Unidade de Medida	Meta 2023 Reprogramada	Execução Out. 2023	% Execução
10	FSE	Despesa certificada	M€	2,7	1,5	54%
10		Trabalhadores em funções públicas apoiados em ações de formação direcionadas para a reorganização e modernização	Nº	16 741	7 150	43%
11	FEDER	Despesa certificada	M€	68,5	67,4	99%
11		Empresas apoiadas no funcionamento (operações contratados)	Nº	1 033	1 854	179%
11		Empresas apoiadas no funcionamento	Nº	1 033	1 827	177%

3. Ponto de situação do Programa Madeira 2030

3.1

Avisos e processo de seleção



Plano Anual de Avisos – Madeira 2030

Plano Anual de Avisos

- ☐ Avisos Programados para 12 meses
48
- ☐ Dotação Fundo prevista
149 M€

Data de Lançamento (previsão)

- ☐ Setembro 2023 (2)
- ☐ Outubro 2023 (3)
- ☐ Novembro 2023 (9)
- ☐ Janeiro a Abril 2024 (34)

Avisos Lançados (2)

- ☐ Assistência Técnica – Autoridade de Gestão (fechado)
- ☐ AT- Organismos Intermédios (aberto)

CÓDIGO ↕	DESIGNAÇÃO DO AVISO	PASSO WORKFLOW	DATA/HORA DE INÍCIO	DATA/HORA DE FIM	CLASSIFICAÇÃO	DOTAÇÃO
M2030-2023-2	Assistência Técnica - Organismos Intermédios	05 - Publicado	31-10-2023 18:00	24-11-2023 17:00	Operação	1.176.470,59 €
M2030-2023-1	Assistência Técnica	04 - Aprovado	23-06-2023 13:00	21-07-2023 17:00	Operação	4.117.647,06 €

Critérios de Seleção do Madeira 2030

Objetivo Específico	Critérios de Seleção aprovados
OE 1.3.	• Inovação nas Empresas • Internacionalização das Empresas
OE 2.1.	• Eficiência Energética na Administração Pública Regional e Local
OE 2.5.	• Ciclo Urbano da Água (CUA) em Alta • Ciclo Urbano da Água (CUA) em Baixa • Ciclo Urbano da Água (CUA) - Reutilização, Resiliência, Modernização e Descarbonização
OE 2.7.	• Conservação Natureza, Biodiversidade e Património Natural • Monitorização Qualidade Ar e Ruído
OE 2.8.	• Sistemas de Transporte Coletivo • Outros Projetos de Mobilidade Urbana Sustentável
OE 4.5.	• Saúde - Cuidados de saúde primários • Saúde - Hospitais
OE 4.5.	• Formação Avançada • Ofertas de Educação e Formação profissionalizante • CTeSP - Cursos Técnicos Superiores Profissionais
AT	• Assistência Técnica

Atividades Desenvolvidas

MO-CEC/4

Código de Ética e Conduta

Versão: 4.0
Data de Aprovação: 2023-06-23



MO-CPA/4

Declaração de Compromisso de Política Antifraude

Versão: 4.0
Data de Aprovação: 2023-06-23



MO-PPR/6

Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas

Versão: 6.0
Data de Aprovação: 2023-04-20



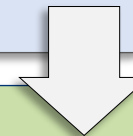
- ❑ Constituição da Unidade de Gestão do Madeira 2030, nos termos do artigo 12.º do Decreto Legislativo Regional n.º 15/2023/M, de 6 de abril
- ❑ Participação em Grupos de Trabalho temáticos, no âmbito do PT 2030
- ❑ Participação nas Redes do Portugal 2030
- ❑ Celebração de Memorando de Colaboração Institucional, no âmbito da prevenção e mitigação do duplo financiamento, em especial na dimensão da análise sistemática e do controlo cruzado (*cross-checks*)
- ❑ Definição das especificações técnicas do Sistema de Informação do Madeira 2030
- ❑ Celebração de Protocolo de Cooperação Institucional com Sustentável 2030 e Norte 2030, tendo em vista o desenvolvimento do Sistema de Informação SI3

Próximas Etapas

Autoridade de Gestão

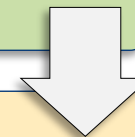
Regulamentação Específica

Notas metodológicas e critérios de seleção



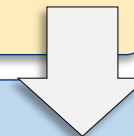
Comissão Europeia:

Pronúncia prévia sobre Notas metodológicas e critérios de seleção (artigo 40.º RDC)



Comité de Acompanhamento:

Aprovação das Notas metodológicas e critérios de seleção



Autoridade de Gestão:

Preparação de Avisos para a apresentação de candidaturas
Sistema de Informação

3.2

OE 4m

(Apoios aos Mais Carenciados)



Prioridade 4C - Combate à Privação Material

(Art.º4, n.º 1, al. m) do Reg. FSE+)

Combate à privação material

- Programas de distribuição de alimentos às pessoas mais carenciadas
- Assistência material de base e apoio direcionado às famílias, com acompanhamento temporal
- Iniciativas de promoção de integração social na comunidade

Grupos-alvo

- População mais carenciada, incluindo crianças e idosos
- Pessoas com deficiência e/ou incapacidade
- Sem-abrigo
- Grupos pertencentes a populações imigrantes ou minorias étnicas

Organismo Intermédio

- Constituído o Instituto de Segurança Social da Madeira, IP-RAM (ISSM) como Organismo Intermédio responsável pela operacionalização desta Prioridade
- Regulamento específico da Área Temática Demografia, Qualificações e Inclusão para o período de programação 2021-2027, adotado a 30.10.2023, contempla as disposições relativas ao combate à privação material
- A proposta de Regulamento específico regional, que resulta da adaptação do Regulamento atrás identificado, segue a mesma opção
- O Sistema de Informação a utilizar pelos 3 Programas com esta vertente (Pessoas 2030, Açores 2030 e Madeira 2030) tem por base o SI do FEAC
- Integram o PAA 2 avisos no 1.º Quadrimestre de 2024: um para a aquisição direta de géneros alimentares e outro para a sua distribuição.

3.3

Instrumentos Territoriais



Ponto de Situação dos Instrumentos Territoriais Integrados

Instrumento Territorial Integrado do Funchal (ITI Zonas Urbanas Funcionais)

- ✓ Contratualizada **consultoria de apoio** à realização das atividades necessárias à definição do Pano de Ação.
- ✓ **Relatório 0_Planeamento dos trabalhos** entregue a 09.10.2023 e **validado a 13.10.2023**.
- ✓ **Relatório 1_ Enquadramento Estratégico do ITI FUNCHAL** entregue a 24.10.2023 e **validado a 06.11.2023**.
- ✓ **Relatório 2_Plano de Ação do ITI FUNCHAL** e **Relatório 3_Sumário Executivo** (súmula de todo o trabalho desenvolvido, nomeadamente, enquadramento, diagnóstico, estratégia, plano de ação, monitorização e modelo de governação), a entregar até **27.11.2023**.
- ✓ Após a aceitação do Plano de Ação, a Câmara Municipal do Funchal envia-o à AG, para desenvolvimento do procedimento de contratualização.
- ✓ Prevista a **apresentação pública** a 18 de dezembro.
- ✓ A **candidatura** para elaboração do Plano de Ação foi submetida ao **Programa Assistência Técnica 2030 (PAT2030)** em setembro de 2023.

Ponto de Situação dos Instrumentos Territoriais Integrados

Instrumento Territorial Integrado do Porto Santo (ITI Cidades, Vilas e Subúrbios)

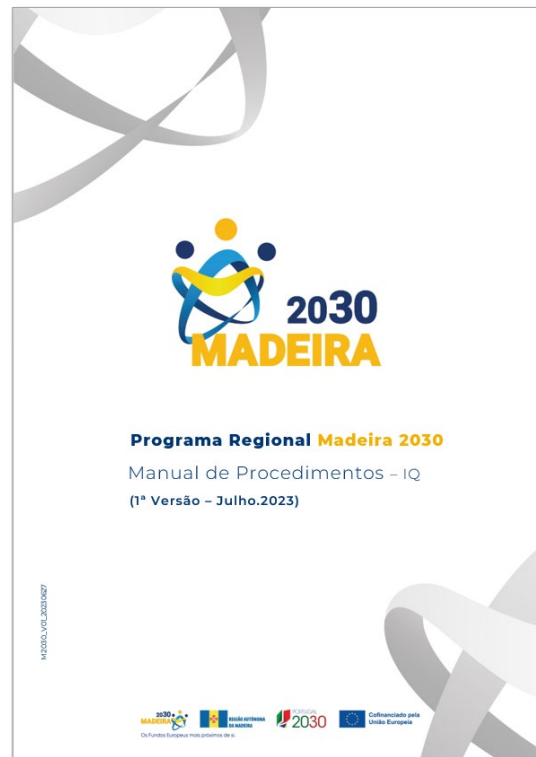
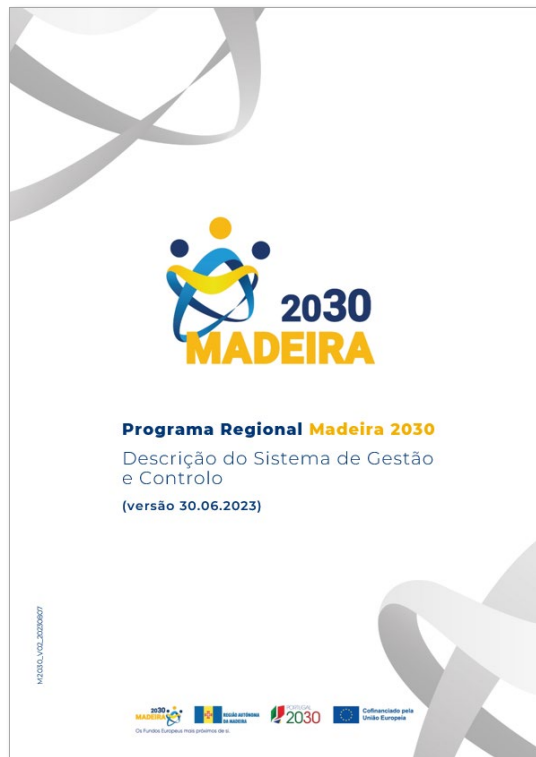
- ✓ Contratualizada **consultoria de apoio** à realização das atividades necessárias à definição do Pano de Ação.
- ✓ Realizadas **5 sessões temáticas** para apresentação de objetivos, principais destinatários, bem como as opções metodológicas adotadas.
- ✓ **Auscultados principais atores do território** (públicos e privados) em áreas como a inovação social, economia do mar, dinâmicas do turismo, economia verde e circular, para reunir informações no contexto da ITI.
- ✓ Dinamização de **ações de divulgação e capacitação** dos atores, à escala regional (incluindo comunicação social local e regional).
- ✓ Prevista a **apresentação pública** a 25 de novembro.
- ✓ Após a aceitação do Plano de Ação, a Câmara Municipal do Porto Santo envia-o à AG, para desenvolvimento do procedimento de contratualização.
- ✓ A **candidatura** para elaboração do Plano de Ação foi submetida ao **Programa Assistência Técnica 2030 (PAT2030)** em setembro de 2023.

3.4

Sistema de Gestão e Controlo e Manual de Procedimentos



Sistema de Gestão e Controlo e Manual de Procedimentos



- Foi cumprido o prazo regulamentar para a elaboração da **Descrição do Sistema de Gestão e de Controlo (DSGC)** do Madeira 2030 – 30 de junho.
- Foi cumprido o prazo regulamentar para a apresentação do **Manual de Procedimentos do Madeira 2030** – 14 de agosto.
- Os respetivos Sistema de Gestão e de Controlo e o Manual de Procedimentos serão revistos no sentido de integrar os contributos dos **Organismos Intermédios**, após a pronúncia da IGF relativamente à versão inicial.

3.5

Condições Habilitadoras



Condições Habilitadoras do Madeira 2030

CONDIÇÕES HABILITADORAS	Cumprimento	Referenciais Estratégicos da RAM
1.1. Boa governação da estratégia nacional ou regional de especialização inteligente	Sim	Estratégia Regional de Especialização Inteligente da RAM 2021-2027
2.1. Quadro estratégico destinado a apoiar a renovação do parque habitacional e não habitacional visando a eficiência energética	Não	- Estratégia Regional da Habitação - Plano de Ação para Energia Sustentável e Clima da Madeira (PAESC) - Estratégia de Adaptação às Alterações Climática – Estratégia CLIMA
2.2. Governação do setor da energia	Não	- Plano de Ação para Energia Sustentável e Clima da Madeira (PAESC) - Estratégia de Adaptação às Alterações Climática – Estratégia CLIMA
2.5. Planeamento atualizado para os investimentos necessários nos setores da água e das águas residuais	Sim	Plano de Gestão de Recursos Hídricos da Madeira 2022-2027 (PGRH)
2.6. Planeamento atualizado da gestão de resíduos	Sim	Estratégia Regional de Resíduos da RAM

Condições Habilitadoras Madeira 2030

CONDIÇÕES HABILITADORAS	Cumprimento	Referenciais Estratégicos da RAM
3.1. Planeamento exaustivo dos transportes ao nível adequado	Não	- Plano Integrado Estratégico dos Transportes da RAM (PIETRAM) - Plano de Ação para a Mobilidade Sustentável da RAM (PAMUS RAM 2019-2028)
4.1. Quadro Estratégico para as políticas ativas do mercado de trabalho	Sim	Plano Regional de Emprego da RAM (PRE 2021 -2030)
4.3. Quadro Estratégico para o sistema de educação e formação a todos os níveis	Sim	- Referencial Estratégico relativo ao Sistema de Educação e Formação - Estudo prospetivo dos Perfis Profissionais da RAM
4.4. Quadro Estratégico Nacional para a Igualdade de Género	Sim	- IV Plano Regional para a Igualdade de Género e Cidadania Ativa - Plano Regional para a Família e Intervenção Social - III Plano Regional contra a Violência Doméstica - Plano Regional para a Infância e Juventude - Guia Regional para a Conciliação da Vida Profissional, Familiar e Pessoal
4.6. Quadro estratégico para os cuidados de saúde e os cuidados prolongados	Não	Plano Regional de Saúde da Madeira 2022-2030

3.6

Princípios Horizontais



Condições Habilitadoras Horizontais

H1.

Mecanismos eficazes de **acompanhamento do mercado dos contratos públicos**

H2.

Instrumentos e capacitação para a **aplicação efetiva das regras em matéria de auxílios estatais**

H3.

Aplicação e execução efetivas da Carta dos Direitos Fundamentais da UE

Estudo comparativo das melhores práticas europeias e recomendações da COM quanto ao cumprimento da Carta

Roteiro programático sobre a aplicação da Carta

Ações de formação no âmbito da Carta

✓ Cumprida

H4.

Execução e aplicação da Convenção das Nações Unidas sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência (CNUDPD)

Estratégia Nacional para a Inclusão das Pessoas com Deficiência 2021-2024

Mecanismo Nacional de Monitorização da Implementação da Convenção sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência

Instituto Nacional para a Reabilitação

✓ Cumprida

Condições Habilitadoras Horizontais



Capacitação
do ecossistema
dos Fundos

Roteiro

Ação de capacitação às Autoridades de Gestão do Portugal 2030

Condições Habilitadoras Horizontais •

Carta dos Direitos Fundamentais (H3)

Convenção das Nações Unidas sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência (H4)

Cofinanciado por / Co-financed by:



31 de outubro, 2023

Aplicação e execução dos Princípios Horizontais (H3 e H4)

Regime Geral de Proteção de Denunciantes de Infrações (RGPDl), Lei n.º 93/2021 de 20 de dezembro.

Bem-vindo

ao Canal de Denúncias do Governo Regional da Madeira

- ✓ Garantir a proteção do denunciante que, de boa-fé, denuncie infrações, assegurando a proibição de atos de retaliação/ameaça.
- ✓ Motivar e encorajar a realização de denúncias internas de atos lesivos de interesse público/infrações, nos domínios previstos na Lei n.º 93/2021.
- ✓ Eliminação rápida e eficaz dos riscos para o interesse público, que o ato denunciado pode ou está a causar.

[Criar Denúncia](#)

[Acompanhar Denúncia](#)

3.7

Capacitação do Ecossistema dos Fundos





PORTUGAL
2030

Roteiro para a Capacitação do Ecossistema dos Fundos 2021-27





PORTUGAL
2030

O Roteiro | Contexto e estrutura



Instituições e Pessoas mais qualificadas



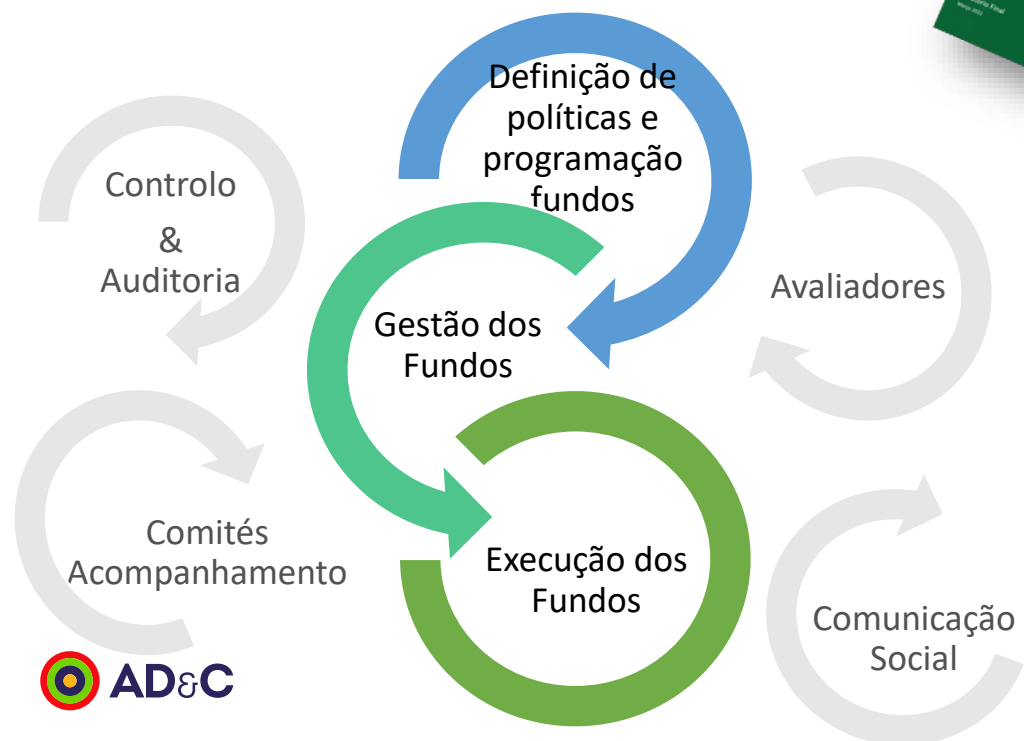
Mais Eficácia

Mais Eficiência

✓ Cultura facilitadora de uma execução eficiente e eficaz dos Fundos

Ecosistema dos Fundos

Plano de Ação | 6 Projetos Estruturantes



01

ACADEMIA DOS
FUNDOS

02

CAPACITAÇÃO PARA A ABORDAGEM
TERRITORIAL DO PT2030

03

CAPACITAÇÃO PARA A OPERACIONALIZAÇÃO DA
ESPECIALIZAÇÃO INTELIGENTE

04

CAPACITAÇÃO PARA A AVALIAÇÃO E
ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS

05

PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DA
PROCURA

06

PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E
VISIBILIDADE EXTERNA



PORTUGAL
2030

Resposta do Plano de Ação ao Quadro Estratégico

Eixo Estratégico	Objetivo Específico	PROJETOS ESTRUTURANTES					
		1 ACADEMIA DE FUNDOS	2 CAPACITAÇÃO PARA A ABORDAGEM TERRITORIAL DO PT 2030	3 CAPACITAÇÃO PARA OPERACIONALIZAÇÃO DA ESPECIALIZAÇÃO INTELIGENTE	4 CAPACITAÇÃO PARA A AVALIAÇÃO E ORIENTAÇÃO RESULTADOS	5 PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DA PROCURA	6 PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E VISIBILIDADE EXTERNA
Melhorar a capacidade de gestão estratégica	1 Melhorar instrumentos de programação, quadros regulamentares e avisos	●	●	-	-	-	-
	2 Fortalecer as práticas de gestão estratégica e de avaliação	●	-	●	●	-	-
	3 Criar condições favoráveis para a governança multinível e multiactor	●	●	●	-	-	-
Melhorar a capacidade de gestão operacional	4 Preparar os recursos humanos das estruturas de gestão, controlo e monitorização	●	-	-	●	-	●
	5 Aumentar a eficácia e fiabilidade dos procedimentos de gestão, certificação, pagamento, auditoria e controlo	●	●	-	-	●	-
Aumentar a capacidade de atuação dos beneficiários	6 Capacitar os beneficiários para uma ação eficiente e orientada para os resultados	-	●	●	-	●	●
	7 Simplificar procedimentos e capacitar os beneficiários para uma ação orientada para os resultados	-	-	-	●	●	●
Criar condições de suporte para uma execução eficaz, impactante e reconhecida	8 Aumentar a qualidade dos instrumentos de política e de planeamento sectorial e territorial	-	●	●	●	-	-
	9 Aumentar a eficácia e agilidade do sistema de informação	●	-	-	-	-	-
	10 Aumentar a eficácia das estratégias e ações de comunicação	-	●	●	●	●	●



PORTUGAL
2030

TIPOLOGIAS DE AÇÃO

Implementação do Roteiro: janeiro a outubro 2023

	01 ACADEMIA DOS FUNDOS	02 ABORDAGEM TERRITORIAL DO PT2030	03 OPERACIONALIZAÇÃO DA ESPECIALIZAÇÃO INTELIGENTE	04 AVALIAÇÃO E ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS	05 PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO DA PROCURA	06 PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO E VISIBILIDADE EXTERNA
Planeamento	Em curso GT AD&C/AG	-	-	-	-	Em preparação 4T2023
Plataformas colaborativas	Em preparação	Por iniciar	Por iniciar	-	-	-
Ações de capacitação	Em curso	Relatório do comércio inter- regional	Por iniciar	Realizadas 2 ações	Por iniciar	Realizadas 4 formações online
Formação superior	-	Revisto para 2024	-	Em preparação 4T2023	-	-
Encontros / ações de divulgação	Revisto para 1S2024	4T2023	Em preparação	Realizados 4 eventos	Por iniciar	Realizados 3 encontros e 2 ações mass media
Estudos / manuais / outros documentos	Por iniciar 4T2023	Aviso PAT2030 27.out.23 II Relatório D&C	-	Realizado 1 estudo e 1 relatório	Por iniciar	Em preparação 4T2023
Summer/winter schools	Aviso PAT2030 27.out.23	Aviso PAT2030 27.out.23	Aviso PAT2030 27.out.23	Aviso PAT2030 27.out.23	-	-
Fóruns de articulação	Em curso GT AD&C/AG	Em curso RDR	Em curso	Em curso RMA	Por iniciar	Em curso RC

Ação de Capacitação	Datas	Regime	Destinatários
Ação de sensibilização no âmbito da Estratégia Nacional Antifraude (ENAF)	1ª Edição – 12/10/2023 (das 10h30 às 13h)	Presencial (Instalações da Segurança Social)	AD&C e AG (Comissões Diretivas e Dirigentes Intermédios)
	2ª Edição – até 31 de dezembro (data e hora a definir)	A definir	Restantes trabalhadores AD&C e AG
Auxílios de Estado	1ª Edição 19 a 20/10/2023 (6h – dois dias das 15h às 18h)	Online	Trabalhadores da AD&C e AG
	2ª Edição 20 a 21/11/2023 (6h – dois dias das 10h às 13h)		Trabalhadores da AD&C e AG
Carta dos Direitos Fundamentais da União Europeia e Convenção das Nações Unidas sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência (CNUDPD)	31/10/2023 (10h-12h)	Híbrido (Campus APP+ Online)	Trabalhadores da AD&C e AG
Instrumentos Financeiros	08/11/2023 (9h30-12h30)	Online	Trabalhadores da AD&C, AG, Banco Fomento e IFFRU
Opção de Custos Simplificados	Várias	Online	Trabalhadores das AG
	09/11/2023 (9h30-12h30)	Online	Trabalhadores da AD&C



PORTUGAL
2030

Ações de acompanhamento global do Roteiro

- Apresentação na sessão de divulgação do projeto Escola da Coesão, nas instalações da CCDR Alentejo, em Évora
- Divulgação na Rede IQ-Net da experiência sobre a elaboração do Roteiro e do Plano de ação
- Comunidade de Prática sobre o Roteiro da Capacitação | DG REGIO, Peer2Peer
- 2º Fórum para as AG, Bruxelas, sobre desenvolvimento da capacidade administrativa para o período 2021-2027



Ações de Capacitação na RAM

Realizada Ação de Capacitação para os elementos dos Gabinetes de Assessoria de Imprensa do Governo Regional:

Data de realização: 20.11.2023

Participantes: 24

Próximas Ações de Capacitação previstas, para os seguintes públicos-alvo:

Comité de Acompanhamento

Potenciais Beneficiários

Comunicação Social





4. Apresentação e aprovação do Plano de Avaliação do Madeira 2030

Plano Global de Avaliação PT2030



Âmbito programático

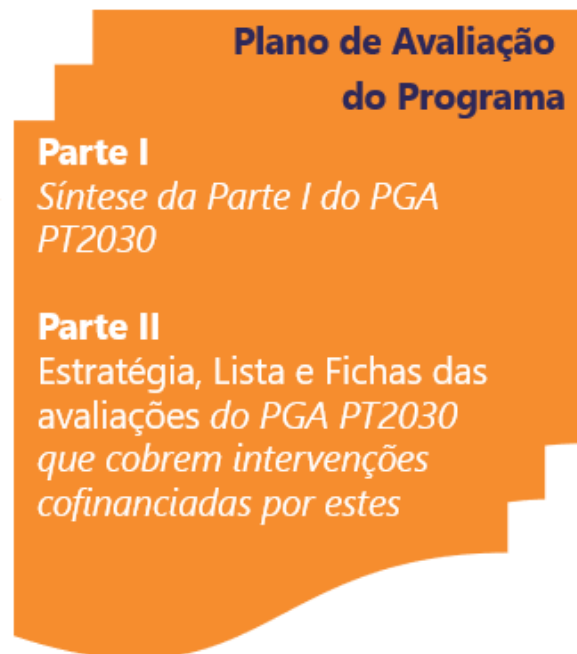
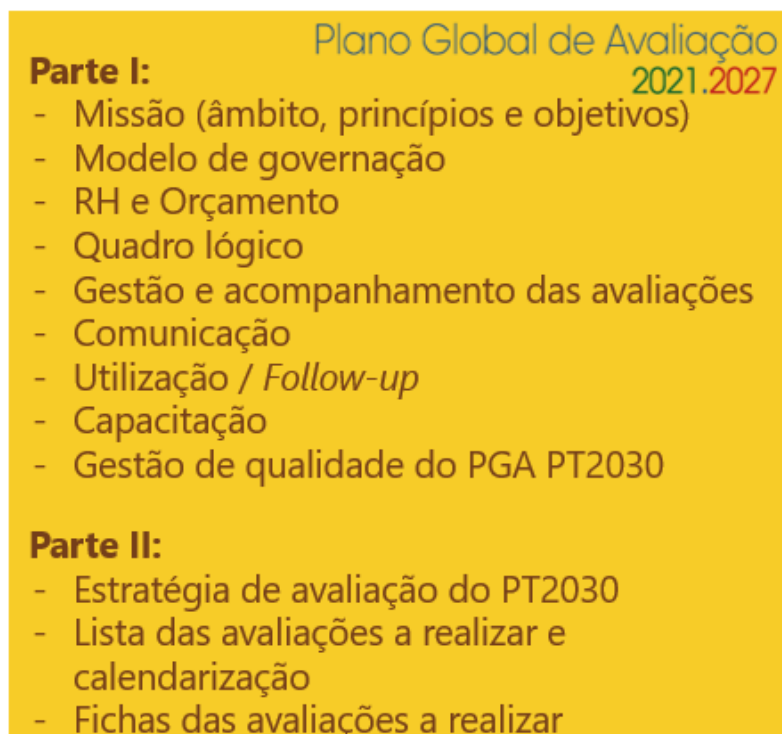
- ❖ Programas 2030 (4 Temáticos e 7 Regionais + PAT)
- ❖ FAMI
- ❖ PRR (sempre que exista complementaridade nas intervenções)

Fundos (FEDER, FC, FSE+, FTJ, FEAMP, FAMI, IRR)

Quadro Institucional

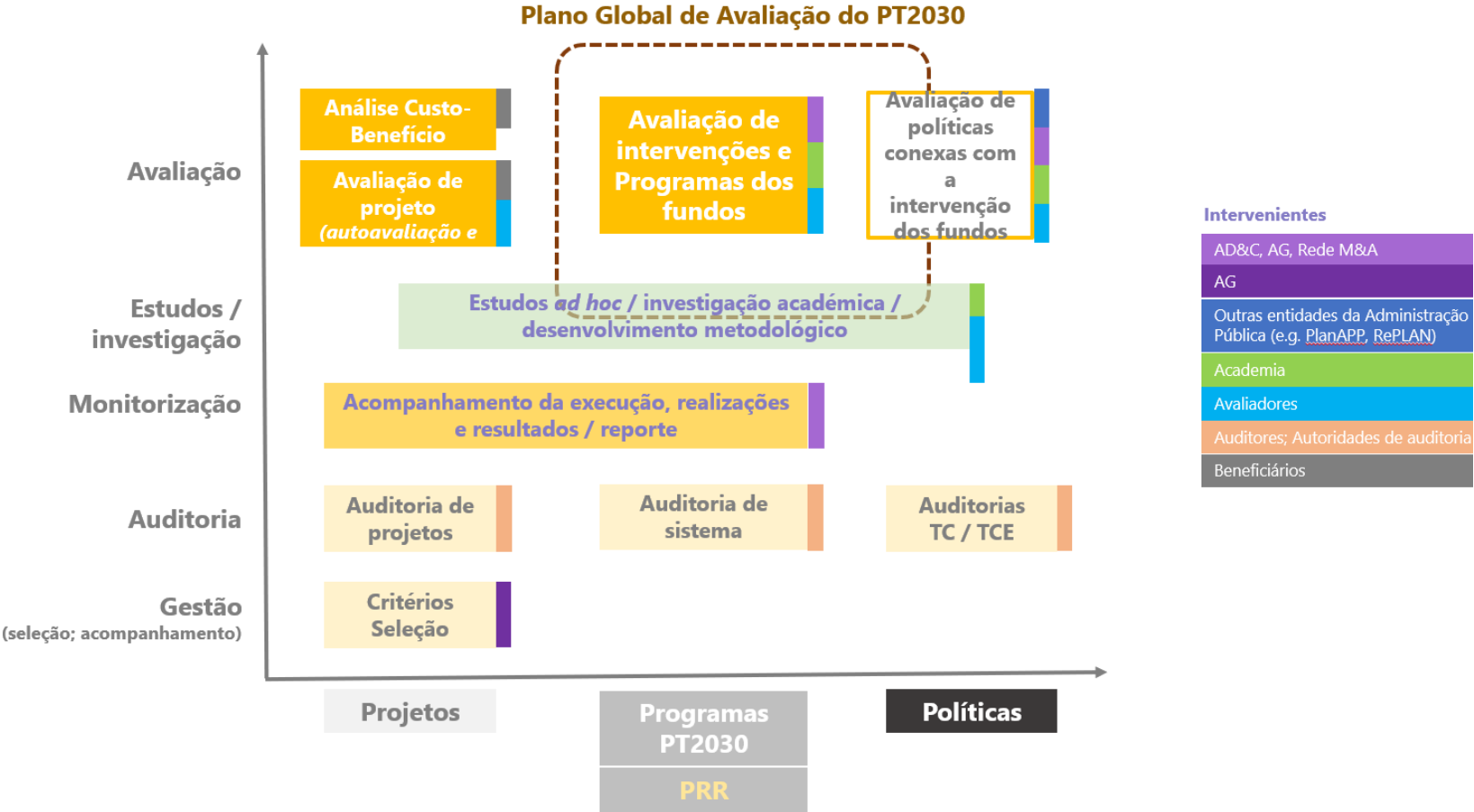
- Rede de Monitorização e Avaliação
AD&C | Autoridades de Gestão | PlanAPP | GPEAR | PRR
- Comissão Interministerial de Coordenação
- RePLAN
Rede interministerial para cooperação e partilha de conhecimentos e de recursos na Administração Pública

O PGA e os Planos de Avaliação dos Programas



Fonte: PGA PT2030

Avaliação e outros mecanismos de acompanhamento, análise e prestação de contas



Fonte: PGA PT2030

PGA 2030: quadro lógico das avaliações a realizar

Incidência	Tipo de análise
Grandes Agendas	Avaliações Globais
Áreas Geográficas	Avaliações de Impacto
Áreas de Política	
Instrumentos de Política	
Financiamentos / Programas	Avaliação de Implementação
	Estudos de apoio à implementação

Âmbito, incidência e tipo de análise

- ✓ **Grandes agendas**, cobrindo um conjunto alargado de instrumentos que contribuem para o mesmo objetivo global
- ✓ **Avaliações temáticas:**
 - **Áreas Geográficas** - quando um conjunto de instrumentos contribuir de forma agregada para um objetivo num determinado território
 - **Áreas de Política** - objeto inclui vários instrumentos que contribuem para o(s) mesmo(s) objetivo(s) específicos
 - **Instrumentos de Política** - objeto é apenas um instrumento
- ✓ **Financiamentos / Programas** - quando o foco é a implementação

Objetivos do Plano de Avaliação

- Construir um **quadro lógico e integrado das avaliações a realizar**
- Prever as **necessidades de informação das avaliações** a recolher e assegurar a sua disponibilidade atempada através de procedimentos de acesso ou formas de recolha adequados
- Contribuir para que se garanta um nível elevado de **qualidade das avaliações**, nas suas diferentes dimensões
- Garantir uma adequada **divulgação e reflexão pública** da avaliação do Madeira 2030
- Assegurar o **uso das avaliações** através do envolvimento dos interessados no processo avaliativo e da disponibilização das conclusões e recomendações em tempo útil
- Contribuir para o desenvolvimento de uma **cultura de avaliação** da Administração Pública
- Garantir que a avaliação do Madeira 2030 se desenvolve no âmbito de uma **parceria** entre os principais intervenientes

Lista das Avaliações a realizar no Madeira 2030

Tipos de análises	OP	Nº Avaliação	Designação da Avaliação	Calendário da Avaliação (assinatura do contrato)						Âmbito	Incidência	Tipo de Avaliação
				2024	2025	2026	2027	2028	2029			
Avaliações	OP1	A07	RIS3 e Sistema Regional de Inovação do Madeira							Ex Post PT2020	Áreas Geográficas	Avaliação de Impacto
	OP1	A09	Dotação FEDER RUP no tecido empresarial - Madeira							Ex Post PT2020	Áreas Geográficas	Avaliação de Impacto
	OP4	A25	Impacto nas Qualificações - Madeira							PT2030	Áreas Geográficas	Avaliação de Impacto
	OP4	A37	Emprego e Inclusão - Madeira							PT2030	Áreas Geográficas	Avaliação de Impacto
	Transversal	A72	Operacionalização do Madeira 2030							PT2030	Financiamentos / Programas	Avaliação de Implementação
Avaliações / Estudos da comunicação	Transversal	AC5	Avaliação do Plano de Comunicação do Madeira 2030							PT2030	Financiamentos / Programas	Avaliação da Comunicação

- Lista resultante da auscultação do Comité de Acompanhamento, da experiência dos *stakeholders*, das áreas de interesse do Madeira 2030 e incorporando os princípios orientadores que se materializam no **equilíbrio entre os diferentes tipos de avaliações**
- Lista consensualizada na Rede M&A e que inclui a possibilidade de ajustamentos, sempre que se revelem necessários

Lista das Avaliações a participar

Tipos de análises	OP	Nº Avaliação	Designação da Avaliação	Calendário da Avaliação (assinatura do contrato)						Âmbito	Incidência	Tipo de Avaliação	Entidade coordenadora da Avaliação
				2024	2025	2026	2027	2028	2029				
	OP1	A01	Alteração do Perfil de especialização da Economia Portuguesa							PT2030	Grandes Agendas	Avaliação Global	RePlan/AD&C/PlanAPP
	OP1	A11	Apoios à Internacionalização							Ex Post PT2020	Áreas de Política	Avaliação de Impacto	AD&C
	OP1 + OP4	A12	Qualificação das empresas							PT2030	Áreas de Política	Avaliação de Impacto	AD&C
	OP1	A13	Apoios à Ciência - SAICT							Ex Post PT2020	Instrumentos de Política	Avaliação de Impacto	AG COMPETE
	OP1	A14	Apoios à Inovação - SI I&DT							Ex Post PT2020	Instrumentos de Política	Avaliação de Impacto	AG COMPETE
	OP1	A16	Ex ante Instrumentos Financeiros e Híbrido							PT2030	Financiamentos / Programas	Avaliação de Implementação	AG COMPETE
	OP2 + OP3	A17	Mobilidade para a transição climática							PT2030	Grandes Agendas	Avaliação Global	RePlan/AD&C/PlanAPP
	OP2	A18	Descarbonização do tecido produtivo							PT2030	Áreas de Política	Avaliação de Impacto	AD&C
	OP2	A19	Eficiência energética e Comunidades de Energia Renovável							PT2030	Áreas de Política	Avaliação de Impacto	AD&C
	OP2	A21	Ciclo Urbano da Água							PT2030	Instrumentos de Política	Avaliação de Impacto	AG PR Algarve
	OP2	A22	Gestão de resíduos							PT2030	Instrumentos de Política	Avaliação de Impacto	AG PR Norte
	OP2	A23	Mobilização dos apoios à eficiência energética							PT2030	Financiamentos / Programas	Avaliação de Implementação	PRR

Lista das Avaliações a participar

Tipos de análises	OP	Nº Avaliação	Designação da Avaliação	Calendário da Avaliação (assinatura do contrato)						Âmbito	Incidência	Tipo de Avaliação	Entidade coordenadora da Avaliação
				2024	2025	2026	2027	2028	2029				
Avaliações	OP4	A24	Qualificações e produtividade							Ex Post PT2020	Grandes Agendas	Avaliação Global	RePlan/AD&C/PlanAPP
	OP4	A31	Qualificações de nível intermédio							PT2030	Áreas de Política	Avaliação de Impacto	AG Pessoas
	OP4	A35	Emprego como combate à exclusão							Ex Post PT2020	Grandes Agendas	Avaliação Global	RePlan/AD&C/PlanAPP
	OP4	A36	Garantia para a infância							PT2030	Grandes Agendas	Avaliação Global	RePlan/AD&C/PlanAPP
	OP4	A38	Cidadãos estrangeiros e minorias étnicas							Ex Post PT2020	Áreas de Política	Avaliação de Impacto	AG Pessoas
	OP4	A41	Apoios ao emprego							PT2030	Áreas de Política	Avaliação de Impacto	AG Pessoas
	OP4	A43	Igualdade de género no trabalho							PT2030	Áreas de Política	Avaliação de Impacto	AG Pessoas
	Transversal	A55	Impacto Macroeconómico							PT2030	Grandes Agendas	Avaliação Global	RePlan/AD&C/PlanAPP
	Transversal	A62	REACT							Ex Post PT2020	Instrumentos de Política	Avaliação de Impacto	AG COMPETE
Avaliações / Estudos da comunicação	Transversal	AC1	Avaliação do Plano Global de Comunicação do PT2030							PT2030	Financiamentos / Programas	Avaliação da Comunicação	AD&C - NC
Estudos	OP1	E1	Complementaridade entre Sistemas de Incentivos							Ex Post PT2020	Financiamentos / Programas	Estudos de apoio à implementação	AG COMPETE
	OP2 + OP3	E2	Apuramento do indicador da redução de emissões de gases com efeitos de estufa							PT2030	Financiamentos / Programas	Estudos de apoio à implementação	Rede ACS - Sustentável
	Transversal	E3	Princípio do DNSH							PT2030	Financiamentos / Programas	Estudos de apoio à implementação	Rede ACS - Sustentável
	Transversal	E5	Tagging: Clima e Biodiversidade							PT2030	Financiamentos / Programas	Estudos de apoio à implementação	Rede ACS - Sustentável

Comunicação dos Resultados das Avaliações 2030

- Todas as Avaliações são publicadas no sítio Web a que se refere o artigo 49.º, n.º 1 (Regulamento (UE) 2021/1060 Art. 44º 7)
- A Autoridade de Gestão publica os relatórios finais de desempenho no sítio Web a que se refere o artigo 49º, nº 1. [...] (Idem, Art. 43º)
- Todas as Avaliações são tornadas públicas, desde o momento da abertura dos procedimentos para a respetiva realização e são apresentadas nos Comitês de Acompanhamento dos programas abrangidos, devendo ser implementados mecanismos de seguimento das respetivas recomendações. (Decreto-Lei nº 5/2023, Art. 37º 7)
- Compete à Agência, I. P., enquanto órgão de coordenação técnica do Portugal 2030, para o conjunto dos fundos europeus [...] t) Divulgar informação sobre a avaliação do Portugal 2030 (Decreto-Lei nº 5/2023, Art. 11º 1)

Follow-Up das Avaliações 2030



- **Acompanhamento da implementação das recomendações**

Um dos fatores de sustentação do uso das avaliações reside no processo de acompanhamento da implementação das recomendações (follow-up) que se pretende valorizar no PGA PT2030 através da criação de instrumentos específicos para o efeito.

- **Objetivo geral**

Responsabilizar, monitorizar e prestar contas sobre o uso (quem, como e quando) das conclusões e recomendações das avaliações e promover a aprendizagem organizacional tendo em vista contribuir para a melhoria dos programas e políticas públicas.

Recursos Humanos e Orçamento

- Em linha com os objetivos e princípios orientadores estabelecidos no PGA PT 2030, a função de Avaliação do PA M2030, encontra-se integrada na **Unidade de Coordenação, Avaliação e Planeamento (UCAP)**, conforme atribuições definidas no artigo 8.º da Portaria n.º 722/2019, de 27 de dezembro, com a redação dada pela Portaria n.º 183/2022, de 31 de março, diplomas que definem a organização interna do IDR, IP-RAM.
- Para a concretização das funções inerentes ao exercício de avaliação, estão alocadas **3 colaboradoras** (2 a tempo inteiro) que dispõem de uma larga experiência em matéria de fundos europeus, designadamente na coordenação e avaliação dos Programas cofinanciados.
- O Madeira 2030 dispõe de um **quadro de recursos humanos ainda insuficiente** face ao volume de responsabilidades e complexidades das funções a desenvolver, pelo que o IDR, IP-RAM encontra-se em fase de recrutamento, nomeadamente para a área de avaliação.
- Perante as exigências que a função implica e as responsabilidades e complexidade inerentes à função de avaliação no período de programação em curso, para além do reforço de recursos, está a ser promovida **formação adicional para reforçar a capacitação** dos colaboradores afetos à área.
- O **valor estimado para a realização das avaliações previstas ascende a 300 mil euros**, considerando uma estimativa do preço base médio das avaliações intercalares e estudos, realizados no período 2014-2020 e das avaliações temáticas nas áreas que serão abrangidas neste período nas avaliações do Madeira 2030. Acrescem custos de capacitação, recrutamento e afetação parcial de recursos para a equipa de avaliação, e ainda os custos associados à aquisição de informação e à divulgação dos resultados das avaliações.



5. Apresentação e aprovação do Plano de Comunicação do Madeira 2030

Plano de Comunicação do Madeira 2030

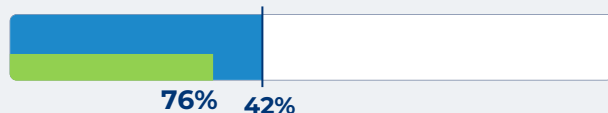


- O Plano Global de Comunicação do Portugal 2030, que recebeu contributos de todas as AG no âmbito da Rede de Comunicação, encontra-se aprovado pela CIC Portugal 2030.
- A proposta de Plano de Comunicação do Madeira 2030 é uma responsabilidade da AG, a qual foi desenvolvida em linha com o Plano de Comunicação do PT 2030.
- A sua elaboração teve, ainda, em consideração as recomendações constantes do **Estudo de Avaliação Intercalar da Estratégia de Comunicação do PO Madeira 14-20**, designadamente sobre a análise de relevância, eficácia, eficiência e impacto da comunicação.
- A aprovação do Plano de Comunicação do Madeira 2030 é uma competência do Comité de Acompanhamento, nos termos do art.º 22 do DL n.º 5/2023 de 25 de janeiro, adaptado à RAM pelo DLR n.º 15/2023/M, de 6 de abril

Diagnóstico

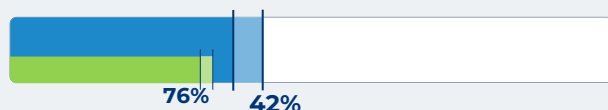
Eurobarómetro sobre “Conhecimento e Percepções da Política Regional da UE”:

Outubro de 2021



42% inquiridos ouviram falar de projetos cofinanciados pela UE e destes **76%** consideraram o impacto positivo.

Junho de 2019 e 2021

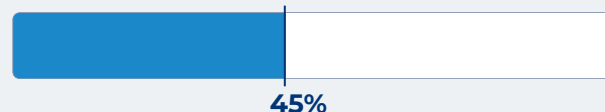


Entre **38%** e **42%** ouviram falar de projetos, entre **76%** e **78%** consideraram impacto positivo.

Sondagem Uso dos Fundos Europeus - IPPS-ISCTE:

Maioria dos portugueses revela desconhecimento e distanciamento sobre o uso dos fundos.

Outubro de 2021



45% consideram os fundos mal utilizados devido à falta de controlo e transparência na gestão.

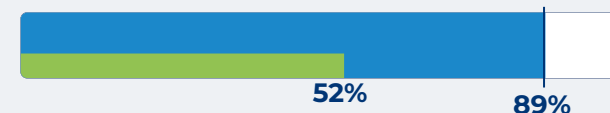
Inquérito sobre o “Balanço dos Fundos Comunitários Europeus Portugal 2020”:

Fevereiro de 2022

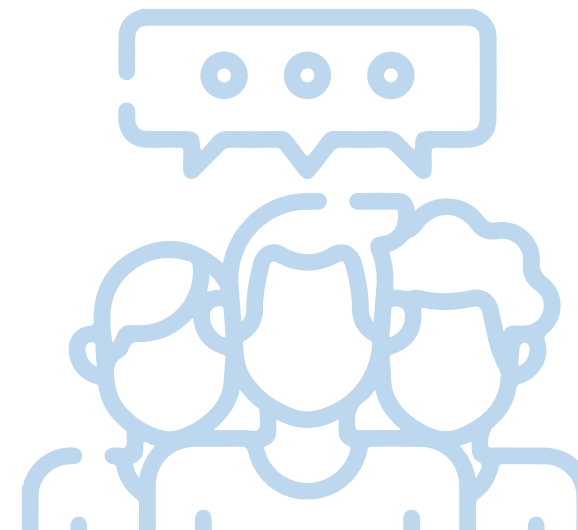
Críticas à burocracia e complexidade dos procedimentos e serviços relativos às candidaturas.

Barómetro de Perceção Pública sobre FEEI, Portugal 2020 e Portugal 2030:

Maio de 2023



89% acreditam que os fundos contribuíram para o desenvolvimento do país, mas **52%** percebem falta de controlo na gestão.



Estudo de Avaliação Intercalar da Estratégia de Comunicação do PO Madeira 14-20

Principais Conclusões e Recomendações do Estudo de Avaliação Intercalar da Estratégia de Comunicação do PO Madeira 14-20

▪ Relevância

“Embora exista consistência e robustez da teoria da programação que está subjacente à programação do PEC Madeira 14-20, existem igualmente fragilidades na eficácia de penetração em alguns dos segmentos alvo em que pretendem intervir, nomeadamente o público em geral e os potenciais beneficiários.”

▪ Eficiência

“Em termos globais, os recursos financeiros afetos ao Plano de Comunicação são considerados globalmente adequados, observando-se uma distribuição coerente do orçamento previsto pelas diferentes fases que compõem a Estratégia de Comunicação, nomeadamente tendo em consideração as ações e objetivos de cada uma.”

▪ Eficácia

“Num primeiro nível de análise e tendo em conta os indicadores e metas definidas no Programa, o PEC estabeleceu atividades (pelas 4 Fases) que produziram os resultados imediatos contratualizados no Programa e foram atingidas as metas de realização e de resultado consagradas na programação.”

Estudo de Avaliação Intercalar da Estratégia de Comunicação do PO Madeira 14-20

Principais Conclusões e Recomendações do Estudo de Avaliação Intercalar da Estratégia de Comunicação do PO Madeira 14-20

▪ Impacto

Objetivos /Impactos esperados	Público em geral	Entidades promotoras, potenciais e efetivas, de candidaturas e operações	Atores do processo de implementação do PO Madeira 14-20
Aumentar a perceção positiva sobre a aplicação dos Fundos na Região Autónoma da Madeira			
Aumentar a perceção positiva sobre o impacto de projetos cofinanciados no desenvolvimento da cidade ou região de pertença			
Aumentar a perceção da existência de informação suficiente sobre os Fundos Europeus e sobre a sua aplicação	×		
Aumentar a visibilidade e notoriedade das políticas públicas, do PO e dos projetos, com enfoque nos resultados, bem como do papel desempenhado pelos Fundos e pela União			
Aumentar a notoriedade e reconhecimento da marca Madeira 14-20 face às marcas QREN	×		

Estudo de Avaliação Intercalar da Estratégia de Comunicação do PO Madeira 14-20

Principais Conclusões e Recomendações do Estudo de Avaliação Intercalar da Estratégia de Comunicação do PO Madeira 14-20

Aspectos a corrigir

- Como corrigir a baixa notoriedade e familiaridade com o programa?
- Como tornar mais fácil encontrar informação sobre o programa?
- Como tornar a informação mais clara e menos técnica?
- Como promover a acessibilidade ao programa a todos os madeirenses?
- Como disponibilizar a informação relativa aos fundos europeus e a sua aplicação?
- Como favorecer a perceção de transparência e eficácia da gestão (boa reputação) na aplicação dos fundos?
- Como desburocratizar e simplificar os procedimentos da candidatura na preparação, preenchimento, etc.
- Como melhorar a eficácia da publicidade / campanhas?
- Como melhorar a notoriedade dos projetos locais financiados pelos Fundos Europeus?
- Os concelhos de Câmara de Lobos, Porto Moniz, São Vicente e Santana apresentam notoriedades mais baixas do que os restantes concelhos?

Objetivos do Plano de Comunicação



Melhorar a perceção de simplificação no acesso aos fundos europeus e fomentar uma procura qualificada, reforçando uma utilização eficiente dos fundos



Aumentar a notoriedade dos fundos europeus na RAM, em particular do Madeira 2030



Reforçar a perceção positiva sobre a aplicação dos fundos europeus na RAM, em particular do Madeira 2030



Assegurar uma ampla divulgação dos resultados do Programa, sublinhando a importância dos fundos europeus para o desenvolvimento e coesão da RAM



Eixos de Comunicação

Para alcançar de forma efetiva os objetivos propostos e sustentar a estratégia de comunicação, foram definidos **eixos de comunicação**:



Simplificação



Proximidade



Transparência



Fases da Comunicação do Madeira 2030

1

1ª Fase

Divulgação do Madeira 2030

2

2ª Fase

Mobilização de públicos para a captação de oportunidade de financiamento

3

3ª Fase

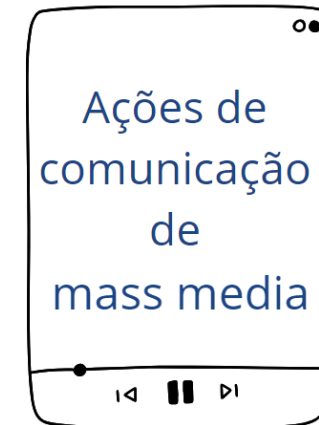
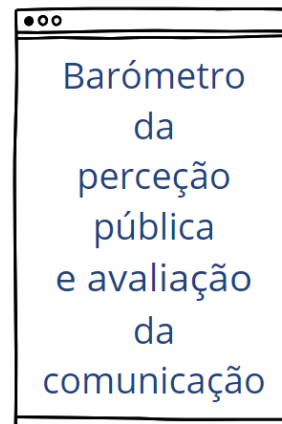
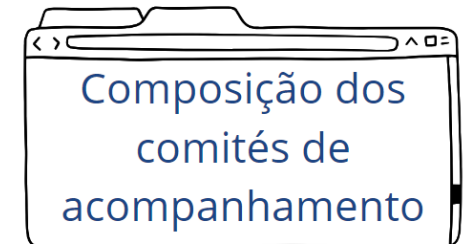
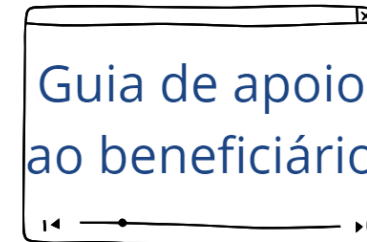
Formação e apoio a beneficiários

4

4ª Fase

Construção da perceção positiva sobre a aplicação e resultados dos fundos

Iniciativas de Comunicação



Operações de Importância Estratégica

Destacam-se pelas seguintes características:

1. **Natureza de Aplicação Sistemática:** São projetos ou iniciativas que podem ser aplicados de forma consistente e ampla em determinado contexto.
2. **Inovadoras e Únicas:** Costumam trazer inovação e são únicas em relação ao impacto que oferecem.
3. **Relevância Nacional ou Regional:** Têm um impacto significativo abordando desafios específicos ou contribuindo para o desenvolvimento em larga escala.
4. **Apoio a um Grande Número de Destinatários:** Beneficiam um grande número de pessoas, organizações ou comunidades.
5. **Dimensão Financeira Significativa:** Envolve um orçamento substancial para sua implementação e desenvolvimento.

Operações de Importância Estratégica Madeira 2030

(Apêndice 3)

Investimentos de requalificação nos Portos (Canical e P. Santo), incluindo adaptação para utilização de energias alternativas – 20M€

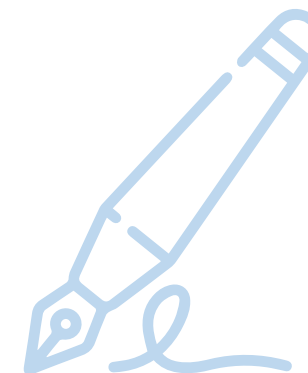


Investimentos no Ciclo Urbano da Água (CUA em baixa) para melhoria da eficiência na distribuição e na acessibilidade/ cobertura de águas residuais - 45M€

Infraestruturas de suporte à competitividade, co-working, incubação e acolhimento empresarial de nova geração –StartUp Madeira – 7,5 M€



Assinatura



Madeira 2030 - Os Fundos Europeus mais perto de si

- LOGÓTIPO PRINCIPAL



- LOGÓTIPO SECUNDÁRIO (HORIZONTAL)



• BARRA DE COFINANCIAMENTO



REGIÃO AUTÓNOMA
DA MADEIRA



Cofinanciado pela
União Europeia

Os Fundos Europeus mais próximos de si.



REGIÃO AUTÓNOMA
DA MADEIRA



Cofinanciado pela
União Europeia

Os Fundos Europeus mais próximos de si.



REGIÃO AUTÓNOMA
DA MADEIRA



Cofinanciado pela
União Europeia

Os Fundos Europeus mais próximos de si.

Ações de Divulgação / Comunicação do Madeira 2030

Sessão Pública de lançamento do Madeira 2030



Ações de comunicação na imprensa escrita



PROGRAMA REGIONAL MADEIRA 2030		MADEIRA 2030	
O Programa Madeira 2030 é o principal instrumento de operacionalização da estratégia de desenvolvimento económico, social e territorial da Região Autónoma da Madeira no horizonte 2030, sendo financiado pelo FEDER e pelo FSE num total de 760 milhões de euros.		Alíquotas Financeiras	
RETORES ESTRATÉGICOS DO PROGRAMA	MADEIRA 2030	FEDER	TOTAL
1. Inteligente e competitiva	154	—	154
2. Moderno e verde	126	—	126
3. Moderno e conectado	60	—	60
4. Moderno e resiliente	50	200	250
5. Moderno e próximo dos cidadãos	10	—	10
AT. Avaliação Técnica	—	19	19
TOTAL	440	219	659
Obras de Infraestrutura		Obras de Infraestrutura	
1. Investimento em I+D+i e inovação	154	—	154
2. Investimento em energias renováveis	126	—	126
3. Investimento em transportes	60	—	60
4. Investimento em habitação	50	200	250
5. Investimento em serviços sociais	10	—	10
AT. Avaliação Técnica	—	19	19
TOTAL	440	219	659

Ações de Divulgação / Comunicação do Madeira 2030

Presença na Expo Madeira 2023



Colaboração com a Europe Direct nos eventos de celebração do Dia da Europa

6. Outros assuntos







OBRIGADA
THANK YOU